



SCHENKER

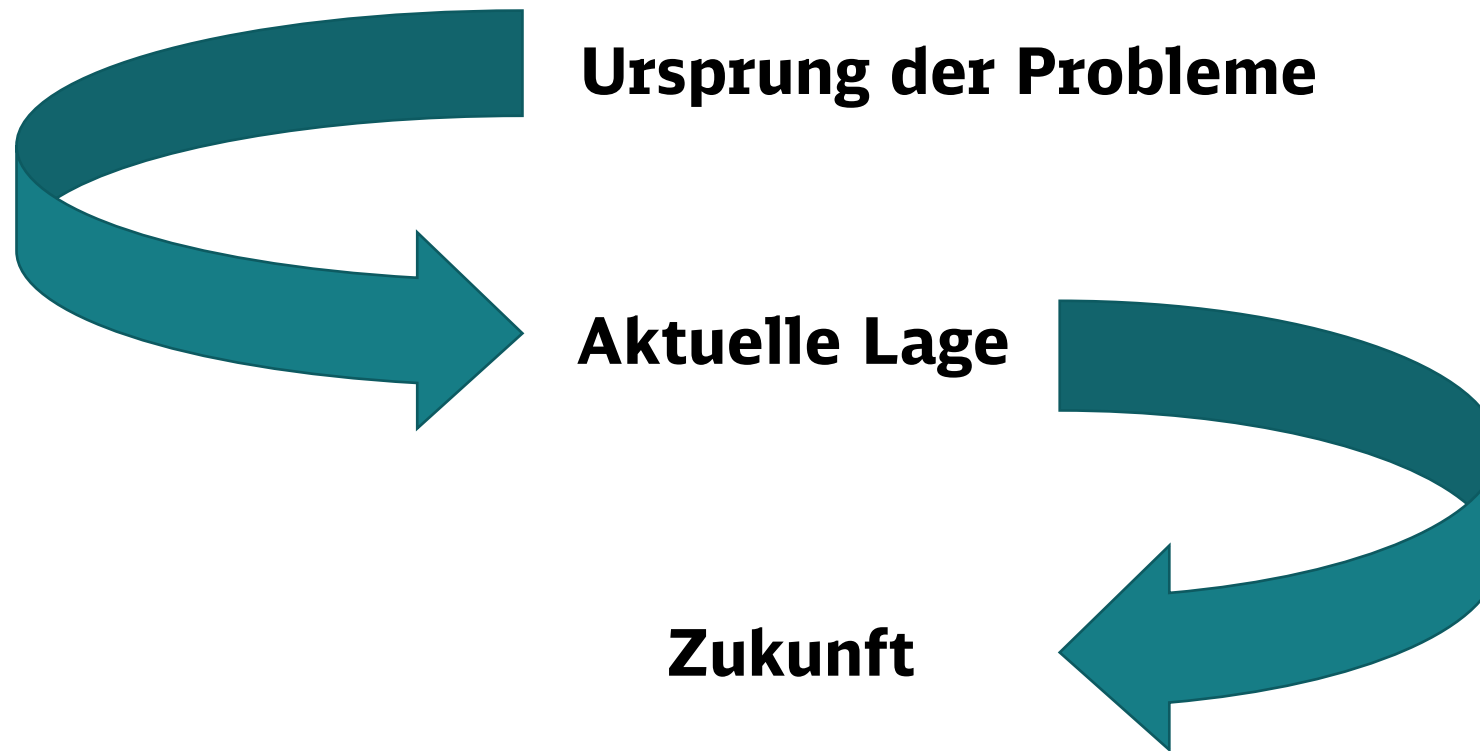
Disruptive Lieferketten

Wieso funktioniert "Transport" nicht mehr?

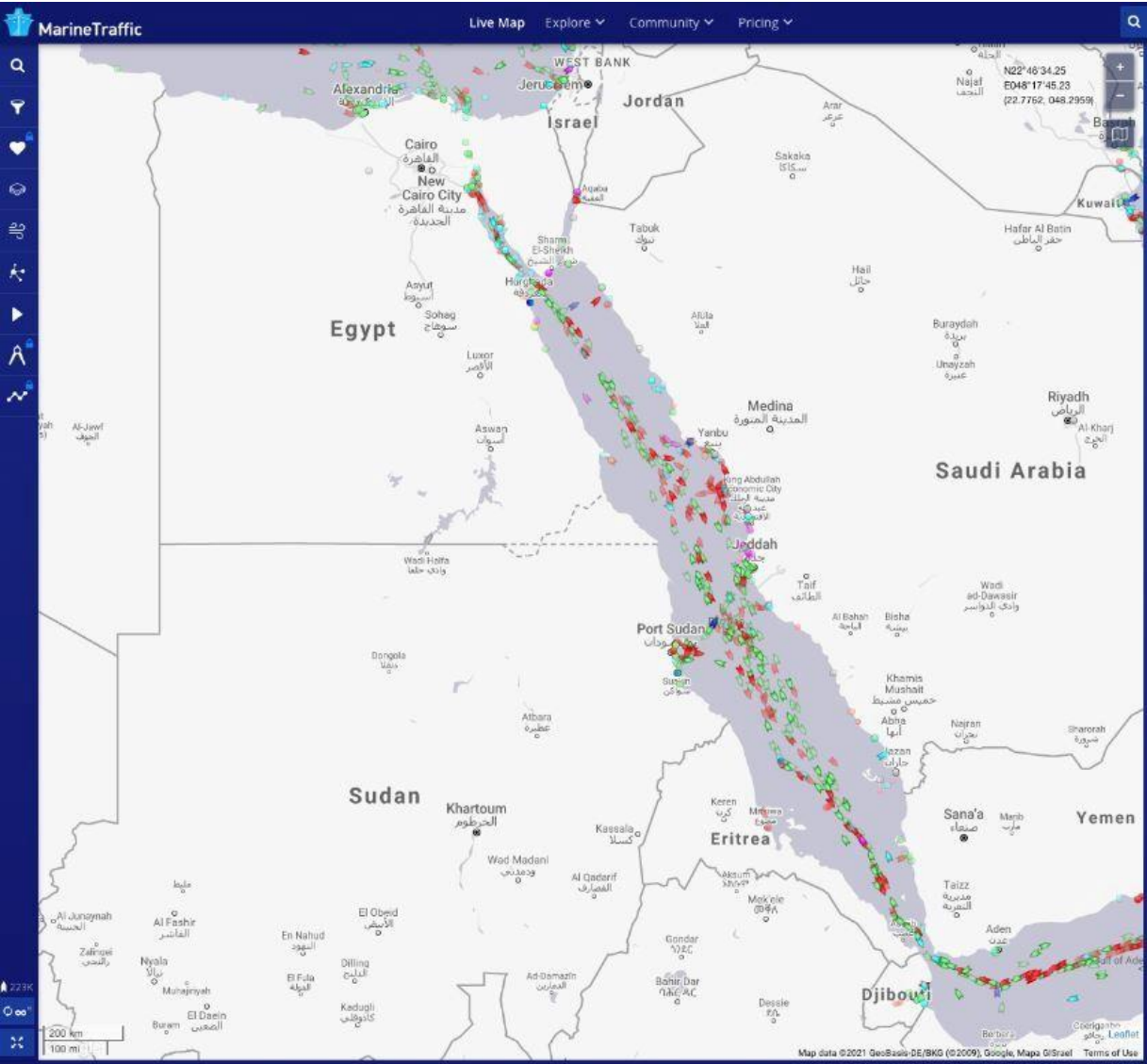
3. November 2022 – Attikon

Disruptive Lieferketten

Wieso funktioniert „Transport“ nicht mehr?



War das der Grund ?



Was liegt hinter uns?



Jan/Feb 2020



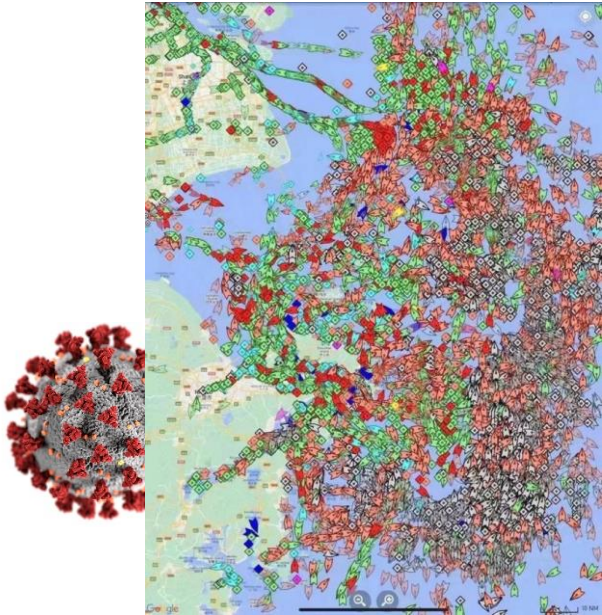
Feb 2022



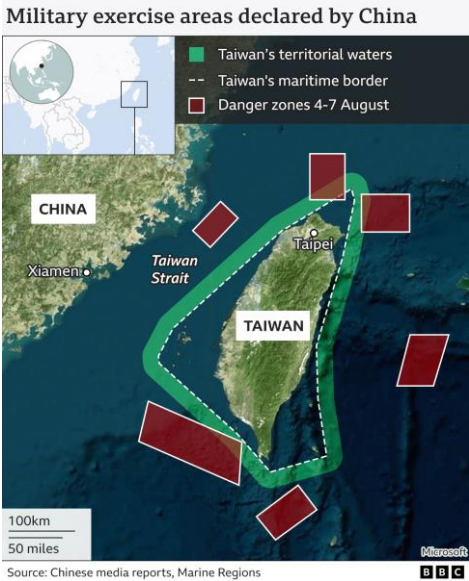
Feb 2022



Sept 2021



Mai 2022

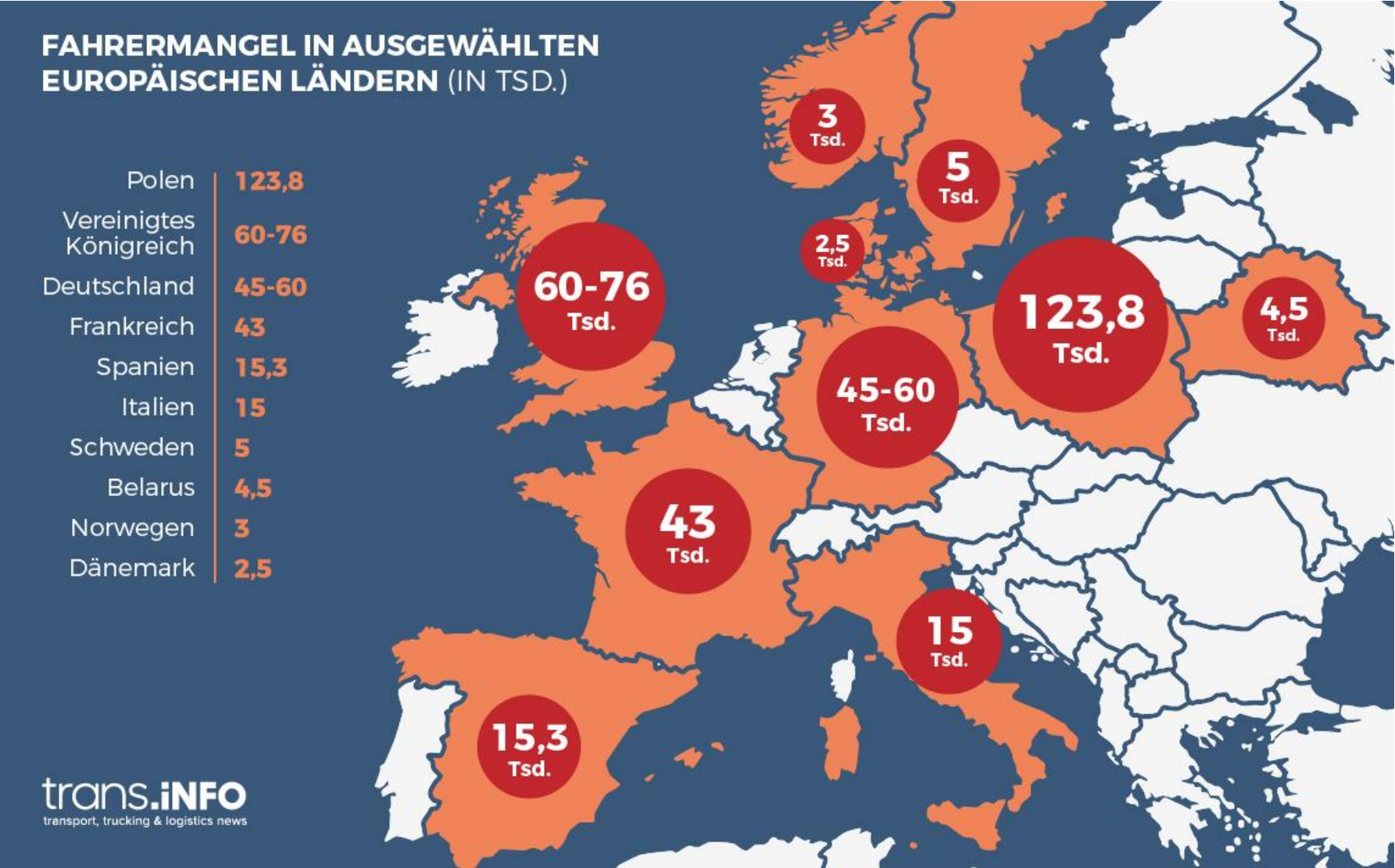


Aug 2022



Aug 2022

Ein Blick auf Europa



EU Mobility Package, in Kürze...



Fahrer

- Alle 4 Wochen „nach Hause“ oder zum Heimatstandort (Fahrer hat Wahlrecht), bereits in Kraft
- IMI Entsendebescheinigungen, in Kraft seit 01.02.2022
- ggf. Beachtung lokaler Mindestlöhne oder anderer Unterschiede (bilateral, Transit, etc.)



Kabotage

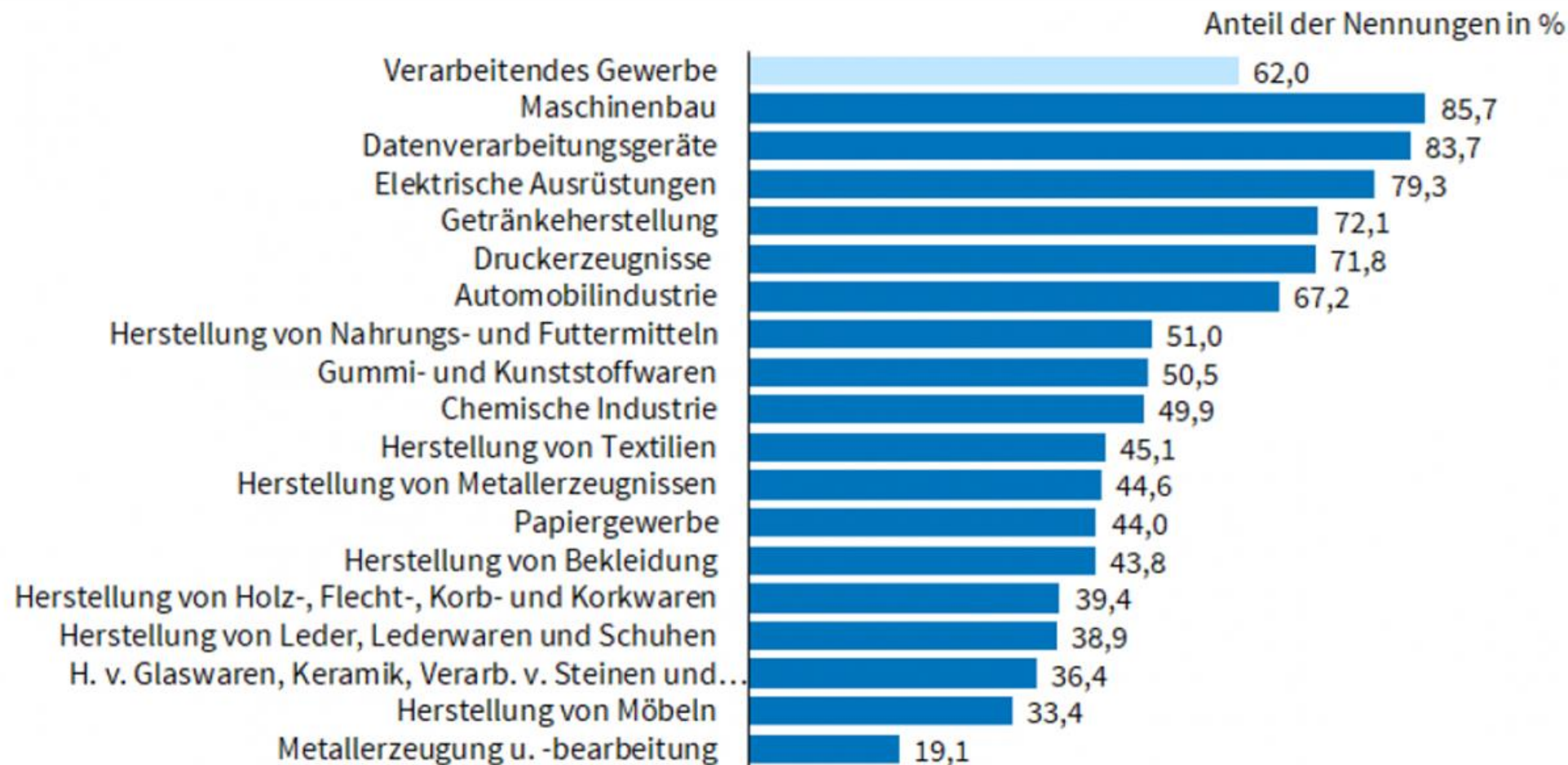
- 3 Kabotagetransporte in 7 Tagen (keine Änderung)
- Nach 3 Transporten (oder 1 Transport nach Rückkehr aus 8-Wochen-Regel) Cool-Down-Phase (96 Stunden)
- Kombiregel (verschiedene Interpretationen in verschiedenen Mitgliedsstaaten)



Fahrzeuge

- 8-Wochen-Regel (ab 21.02.22), Rückkehr zum Zulassungsort
 - Regelungen zur Benutzung des digitalen Tachos, Übergangsfristen

Knappheit von Vorprodukten im Verarbeitenden Gewerbe



Quelle: ifo Konjunkturumfragen, August 2022.

© ifo Institut

Aktuelle Mangellage



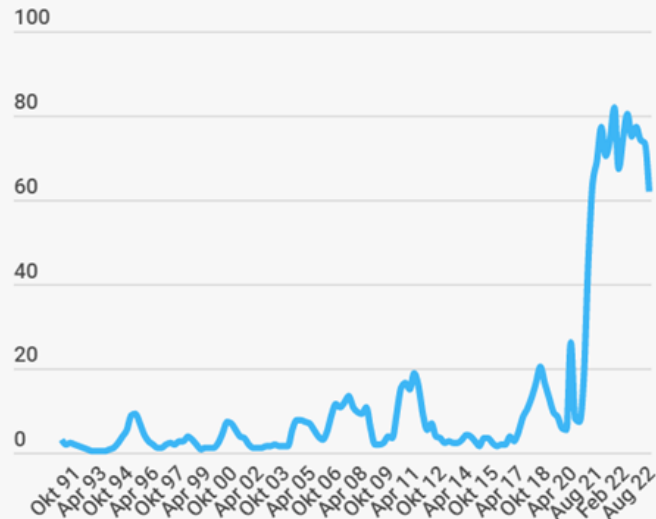
Knappheitsindikator

Anteil der deutschen Hersteller,
die einen Materialmangel melden*,

August 2022 vs. Vormonat

Lieferengpässe lassen nach

62,0% | 73,3%



* Umfrage quartalsweise, ab August 2021 monatlich
Quelle: Ifo Institut; Grafik: DVZ



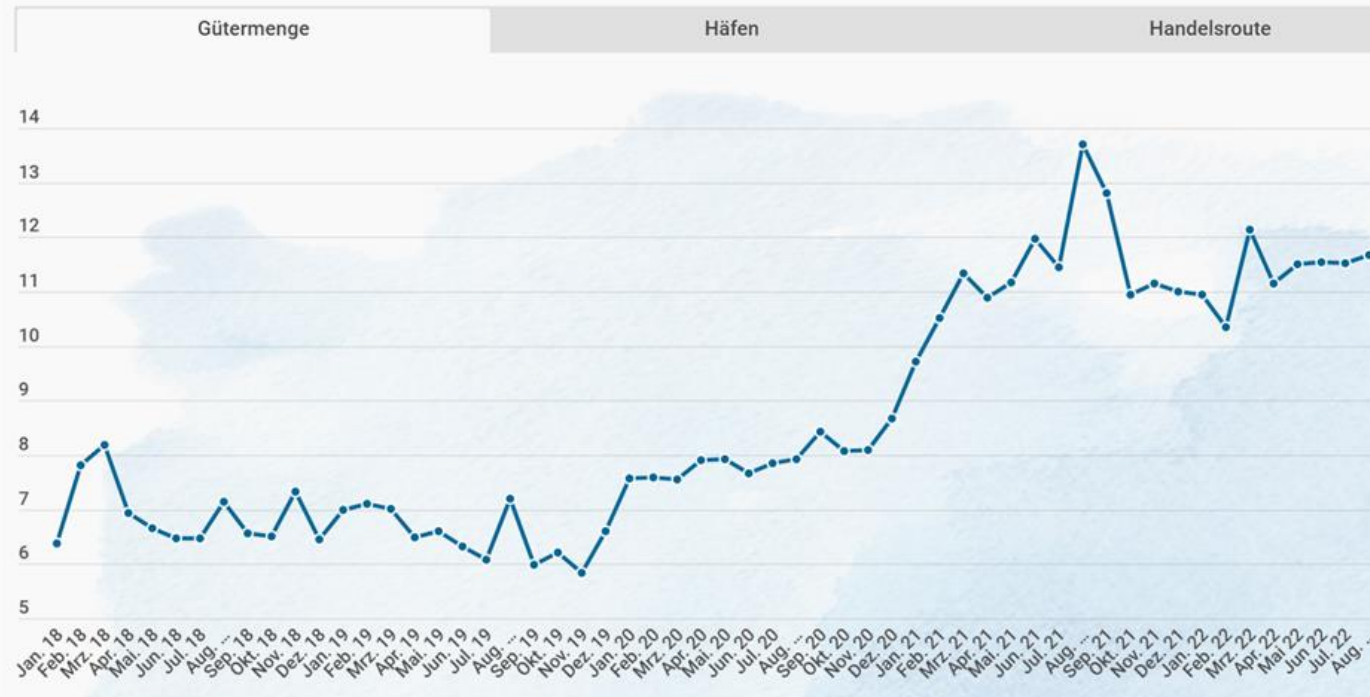


Esc drücken, um das Vollbild zu beenden.

Seeverkehr
17. August 2022

So viele Waren stecken fest

Anteil der Gütermenge, die sich global auf wartenden Containerschiffen befindet in Prozent



11,68%
August

11,53%
Vormonatswert



Anteil auf unbewegten Schiffen Rest

Quelle: Fleetmon, IFW-Berechnungen; Grafik: DVZ

1/3



[Mangel an Lkw-Fahrern und teurer Diesel treiben die Preise im Güterverkehr in ungeahnte Höhen](#)

Deutschland fehlen Lastwagen-Fahrer. Das treibt die Kosten für den Güterverkehr mit Rekordtempo in die Höhe - mit Folgen für die Inflation.

businessinsider.de

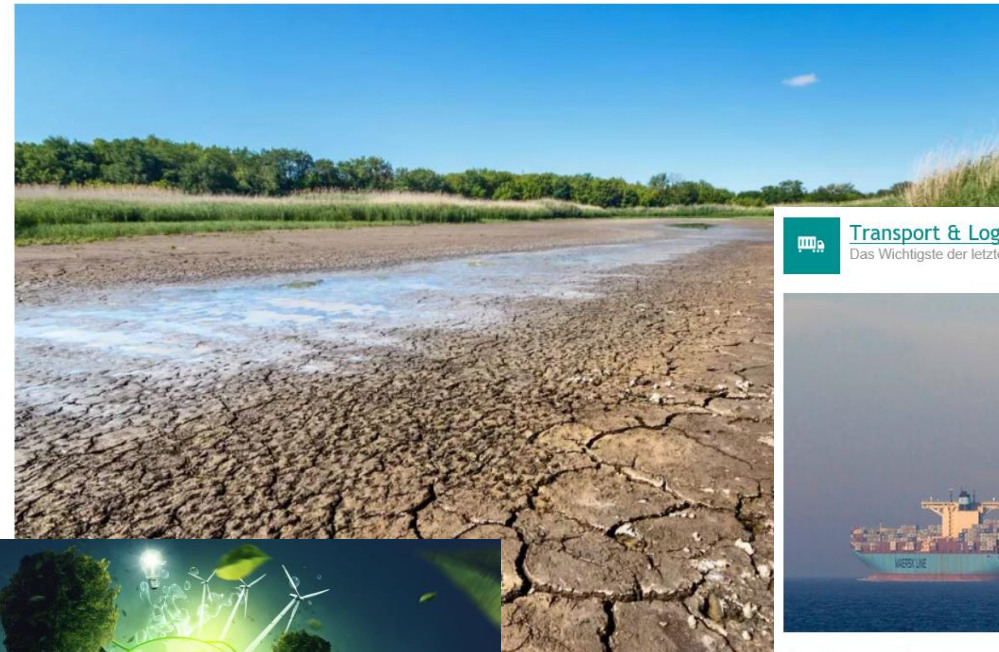
Wirtschaft

18. Aug. 2022 | 11:52 Uhr | von Dörte Neitzel

Stromausfälle Wassermangel

Chinesische Provinz Sichuan schließt Fabriken wegen Dürre

In China können Teile der Halbleiter- und Solarindustrie wegen extremer Dürre nicht mehr produzieren. Aber noch eine wichtige Branche ist betroffen.



Transport & Logistik
Das Wichtigste der letzten 24 Stunden



[Gestörter Warentransport: Containerstau in der Nordsee wird länger](#)

Der Stau von Containerschiffen vor wichtigen Häfen stört weltweit die Lieferketten. Für einen besonderen Engpass halten Forscher derzeit die Deutsche Bucht.

tagesschau.de



Es bleiben viele Unsicherheiten

Ob es zu einer weiteren Entspannung kommt, ist angesichts der vielen geopolitischen Einflüsse höchst unsicher.

Speziell in Deutschland deutet vieles noch darauf hin, dass die Lieferketten- und Logistikprobleme zusammen mit den hohen Kosten für Energie, Rohstoffe und importierte Vorprodukte in den nächsten Monaten die Produktion weiter behindern. Wie stark die Einschränkungen sein werden, wird auch davon abhängen, inwieweit es zu Engpässen bei Erdgas kommen wird.

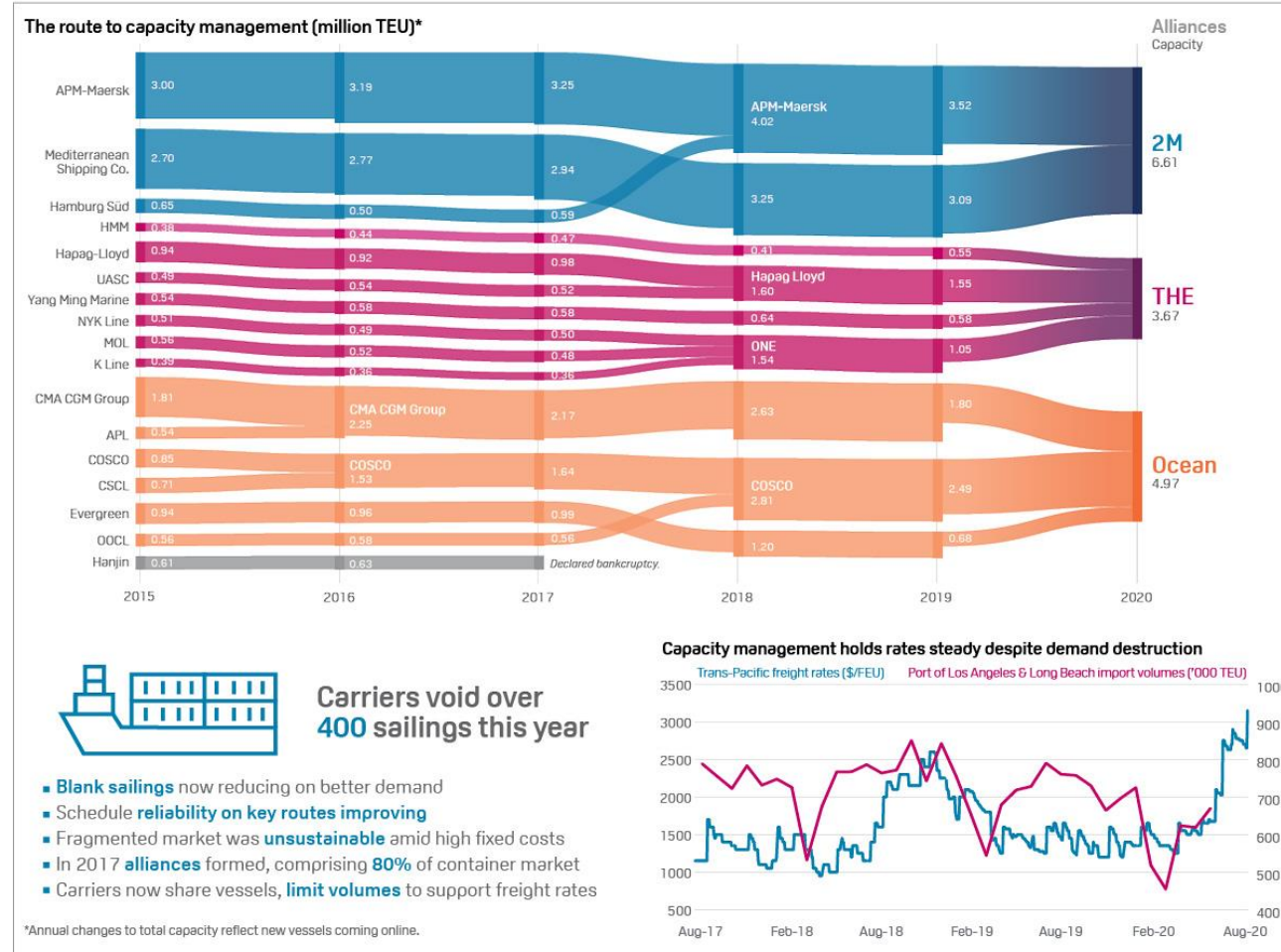
Zu den **großen Gasverbrauchern** gehören Branchen, die wiederum Ausgangspunkt für viele andere Industrien sind. Besonders viel Erdgas benötigen die **Chemieindustrie**, aber zum Beispiel auch die **Stahl-, Aluminium- und Ernährungsindustrie** sowie die **Glas- oder Papierbranche**.

Glas zum Beispiel spielt eine entscheidende Rolle in zahlreichen Lieferketten, so zum Beispiel in der Autoindustrie, der Nahrungsmittelbranche oder im Baugewerbe. Und **die Chemieindustrie steht laut Branchenverband VCI am Beginn von 80 bis 90 Prozent aller Wertschöpfungsketten**.

Zunehmende Marktmacht der Reedereien Von 17 auf 9 Gross-Reedereien in 5 Jahren

CONTAINERS IN CONTROL: FLEET CONSOLIDATION HELPS CONTAINER LINERS SUPPORT FREIGHT RATES

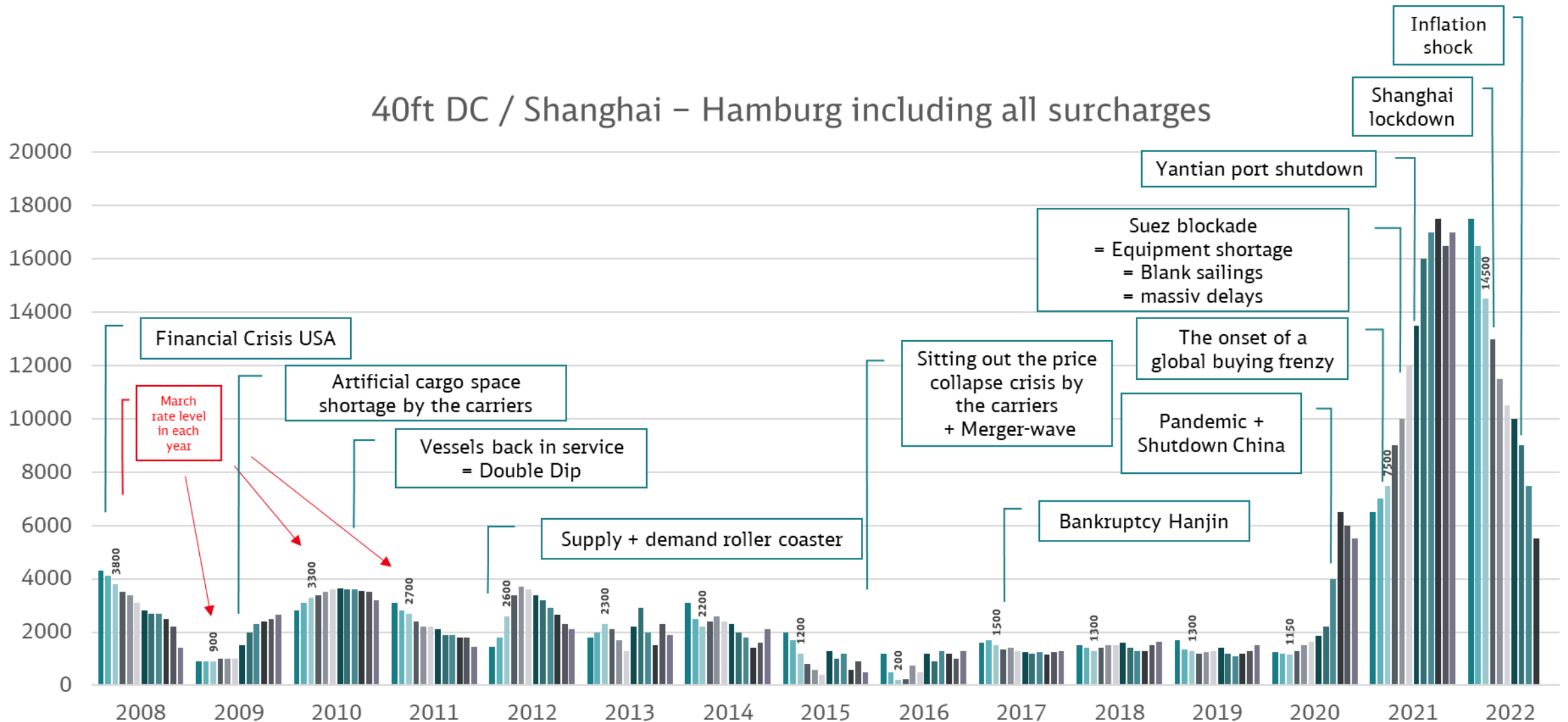
COVID-19 has sent seismic waves through global trade and all the goods transported around the world on container ships. However, carriers moved fast and decisively to remove volumes and reduce overcapacity in the face of weaker demand which has supported freight rates throughout. This is thanks to consolidation in the carrier industry in recent years which culminated in three key shipping alliances able to manage capacity.



- Es gibt noch 9 Gross-Reedereien (Vor 10 Jahren waren es 20)
- 90% der Volumen werden durch 3 Allianzen kontrolliert
- Die EBIT-Marge der Reedereien betrug 2021 zwischen 50% und 70%
- Kapazitätssteuerung durch Blank Sailings
- Umrüstung der Schiffe auf „grünen“ Treibstoff bringt Unsicherheiten
- Verlader + Spediteure haben wenig bis keine Marktmacht

Zustand der Weltwirtschaft an einer Grafik erklärt

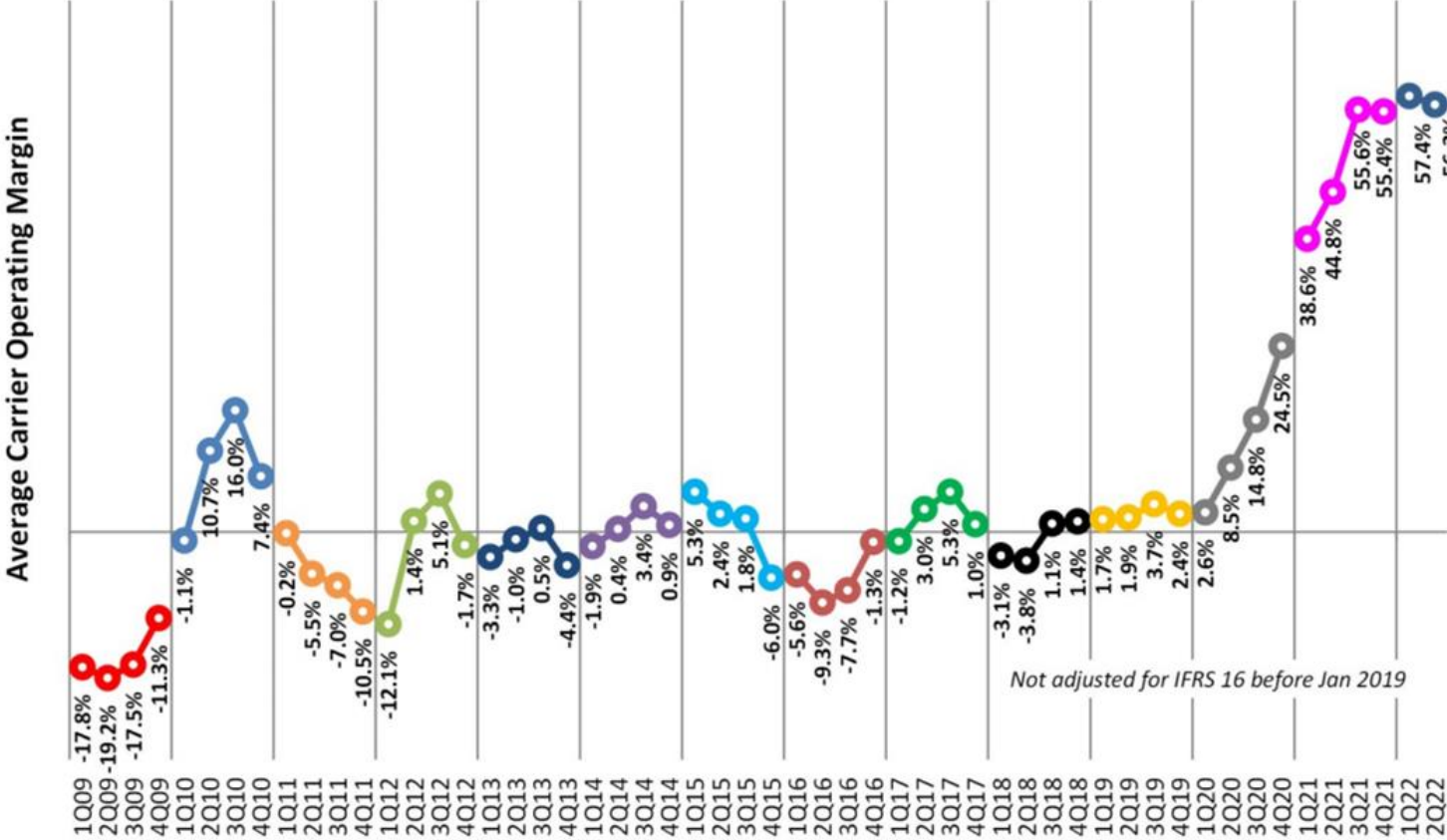
40ft DC / Shanghai – Hamburg including all surcharges



Ebit Margen der Carrier



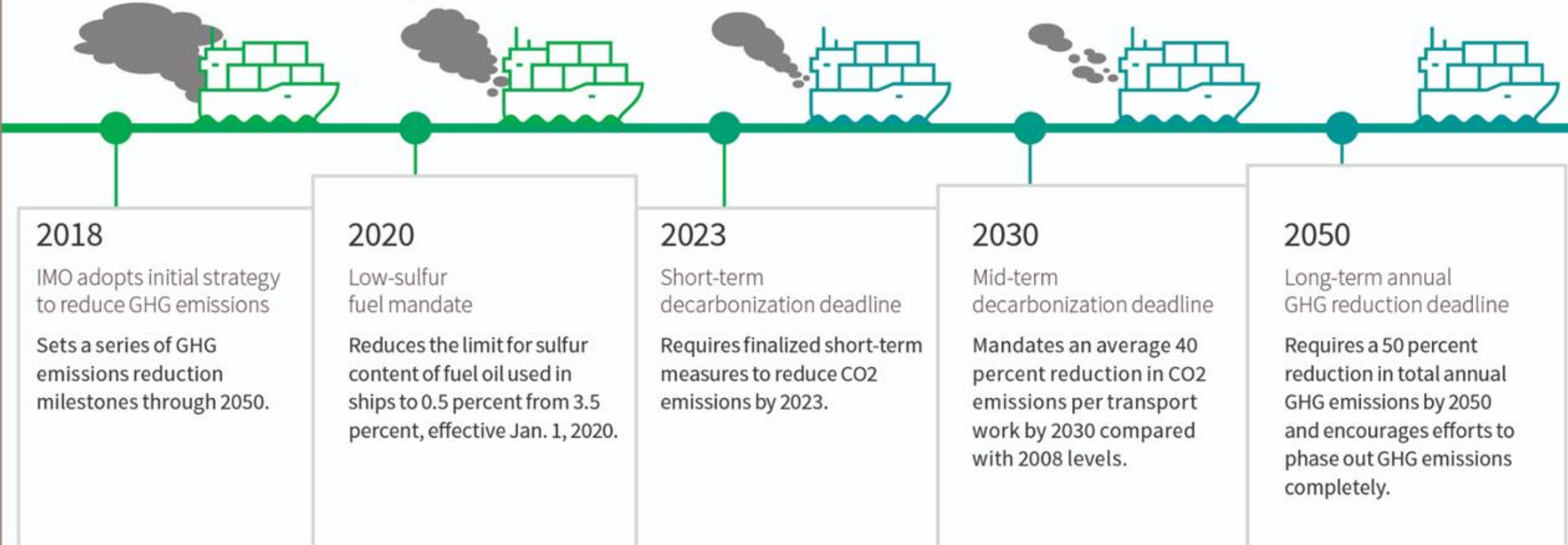
Main carriers: Average core EBIT margin by quarter



Average of CMA CGM (incl APL to 2Q 2016), COSCO Shg (since 1Q 2019), CSCL (to 1Q 2016), EMC, Hanjin (to 3Q 2016), Hapag Lloyd (incl CSAV to 2014), HMM, Maersk (Ocean from Q120), ONE (from 2Q 2018, formerly KL/MOL/NYK), WHL, YML, Zim

Sailing toward zero-emission container shipping

The International Maritime Organization (IMO) has introduced rules aimed at reducing harmful sulfur oxide (SO₂), carbon dioxide (CO₂), and other greenhouse gas (GHG) emissions from ships.



Source: IHS Markit

©2019 IHS Markit | 256145

Welche Strategien beobachten wir aus transport-technischer Sicht?

- Massive Laufzeiten-Ausdehnung bei der Produktionsplanung
 - Nearshoring
 - Aufbau neuer Lieferanten (double/tripple sourcing)
 - Aufbau der Lagerhaltung am Produktionsstrandort
 - Aufbau von Distributions-Lager in den Absatzmärkten
 - Duale Transportstrategien See/Luftfracht
 - **«JUST IN TIME» war gestern.....**
-
- Achtung bei Laufzeitversprechen an Ihre Kunden und/oder entsprechenden Vertragsklauseln !
 - Verzögerungen und Kosten für unvorhergesehene Standgelder gehen i.d.R. immer zu Lasten der Ware !
 - Keine Laufzeitgarantien seitens der Frachtführer/Spediteure zu erwarten !

Thank you!